

**Stichting hippisch therapeutisch
centrum Prinses Máxima
te Den Dolder
Rapport inzake de jaarrekening
2022**

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT	3
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
BESTUURSVERSLAG	5
2 Bestuursverslag	6
JAARREKENING 2022	11
3 Balans per 31 december 2022	12
4 Staat van baten en lasten over 2022	14
5 Algemene toelichting	15
6 Grondslagen voor financiële verslaggeving	16
7 Toelichting op balans	18
8 Toelichting op staat van baten en lasten	21
9 Overige toelichtingen	23

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima
Dolderseweg 170
3734 BP Den Dolder

Postbus 20 | 3700 AA Zeist
Huis ter Heideweg 12 | 3705 LZ Zeist
030 692 30 24 | contact@vdgc.nl | www.vdgc.nl

Zeist, 29 januari 2024

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2022 van uw onderneming.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima te Den Dolder is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C.1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

VDGC accountants en belastingadviseurs
namens deze,

drs. J.W.A. van Dijk RA/MGA

BESTUURSVERSLAG

2 BESTUURSVERSLAG

Ondertekening

PMM-jaarverslag 2022

Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag over het boekjaar 2022.

Zoals altijd is onze bedrijfsvoering turbulent; het verslagjaar was daar geen uitzondering op. Corona, de gezondheid van onze paarden, het altijd wispelturige beeld van fondsenwerving: never a dull moment kenmerkt de omgeving waarin we werken. Maar ook dit jaar zijn we er met vereende krachten in geslaagd het jaar financieel positief te kunnen afsluiten. Een groot compliment aan alle betrokkenen!

Het bestuur is erg dankbaar voor de enorme inzet van onze vrijwilligers en personeel, die met hun ongebreideld enthousiasme ieder jaar opnieuw onze prachtige organisatie vleugels geven. Daarnaast spreken wij onze grote dankbaarheid uit voor onze ruiters... zonder hen hebben wij immers geen bestaansrecht. Tenslotte is er grote dankbaarheid voor alle individuen, bedrijven & organisaties, serviceclubs en andere sponsors, die met hun geldelijke ondersteuning een enorme bijdrage geven aan de Prinses Máxima Manege.

Dit jaar werd beïnvloed door de hobbels die we meemaakten aangaande onze samenwerking met Reinaerde. Eind 2021 zegde Reinaerde immers om hun moverende redenen de Samenwerkingsovereenkomst uit 2019 met ons op. Met een opzegtermijn van 12 maanden was het zaak gedurende dit boekjaar spijkers met koppen te slaan over de toekomstige samenwerking met onze partner, met wie we lief en leed deelden sinds het begin van dit millennium. Het bestuur heeft zich bij deze gesprekken juridisch laten bijstaan. Hoewel in 2022 nog geen nieuwe samenwerkingsovereenkomst met Reinaerde kon worden gesloten, was de sfeer van de gesprekken dusdanig positief dat we er alle vertrouwen in hebben binnenkort een nieuwe en robuuste samenwerkingsovereenkomst te kunnen presenteren. Lopende de gesprekken kwamen Reinaerde en de PMM overeen dat de opzegging uit 2021 werd geschorst en partijen zich zouden houden aan de bepalingen van de bestaande overeenkomst.

Financiën

Ondanks Corona waren onze exploitatie inkomsten in 2022 beter dan in het jaar daarvoor. Voor een belangrijk deel komt dit door verbeterde bedrijfsprocessen. Bijvoorbeeld: onze debiteurenadministratie staat nu op een juiste manier in Exact. Onze exploitatielasten stegen door o.a. inflatie. Toch eindigde ons exploitatiesaldo beter dan vorig jaar, mede omdat we dit jaar een beperkte post afschrijving vaste activa hadden.

Onze inkomsten door donaties en sponsoring waren vergelijkbaar met het jaar 2021. Dat stelde ons in staat een aantal aankopen te realiseren, waaronder de aanbesteding voor het nieuwe huijbed. Al met al een goed resultaat van ca. €13.000.

Onze vlottende activa zijn met ca. €55.000 Euro toegenomen. Dit komt omdat:

- tot 31 december 2022 onze debiteurenadministratie in Exact gekoppeld was aan de incasso-inkomsten van de lesadministratie. Nog niet betaalde facturen waren daardoor in Exact niet zichtbaar. Vanaf 1 januari 2023 worden echter alle facturen naar Exact gemigreerd, waardoor een maand aan achterstallige facturen in 2023 kon worden bijgeschreven. De grootte van dit bedrag is vrijwel identiek aan de maandelijkse incassobetaling en is dus ca. €17.000.
- Daarnaast kregen we van het Kantoor voor Gemeentelijke belastingen BghU een restitutie van ca. €24.000, omdat de PMM gedurende vier jaar een te hoge verontreinigingsheffing betaalde. Ons bezwaar achteraf tegen deze heffing werd gehonoreerd.
- Door het verbeteren van de debiteurenadministratie werd zichtbaar dat sprake was van achterstallige betalingen. Ondanks inspanningen deze bedragen te incasseren, nam het bedrag aan achterstallige debiteuren met €8.000 toe.

Met betrekking tot de passiva in de balans hebben we in vergelijking met vorig jaar diverse veranderingen in de reserveringen:

- In 2021 reserveerden wij €12.500 met betrekking tot ingewachte juridische kosten als gevolg van onze gesprekken met Reinaerde. Omdat die nog niet zijn afgerond, is ook in dit verslagjaar een (bescheidener) bedrag daarvoor gereserveerd.
- Voor de door BghU gerestitueerde gelden van ca. €24.000 die de BghU restitueerde is opgenomen onder de kortlopende schulden.
- Tenslotte hebben we een additionele bestemmingsreserve opgebracht voor een investering in zonnepanelen, omdat het het streven is van de PMM deze vorm van duurzame exploitatie zo snel mogelijk in te voeren.

Personeel & Vrijwilligers

Medewerkers:

- Eind 2022 is een medewerker met zwangerschapsverlof gegaan.
- Om de 2 maanden krijgen onze instructeurs een les aangeboden op onze eigen paarden. Dit om het "rij-kunstig" niveau bij te houden, maar ook om te voelen hoe onze paarden reageren zodat ze deze kennis ook beter kunnen overbrengen op onze ruiters en uiteraard voor het teamverband.
- Onze instructeurs hebben diverse bijscholingen van de KNHS gevolgd.
- In maart hebben alle instructeurs gezamenlijk de BHV herhaling afgesloten.

Vrijwilligers:

Zonder de inzet van onze 100 keihard werkende vrijwilligers kan de manege niet draaien. Onze vrijwilligers verrichten hun werk met veel passie, waarmee zij misschien wel het belangrijkste fundament zijn waar de PMM op rust. Op 13 maart 2022 is er een vrijwilligersevenement geweest waar iedereen in het zonnetje werd gezet.

Bestuur:

De bestuursfunctie HR is eind 2022 ingevuld. De bestuursfunctie marketing & communicatie is nog vacant.

Paarden

Elk jaar zijn er drie paarden die met pensioen gaan en hierdoor vervangen moeten worden. Het is steeds moeilijker om goede brave en betaalbare paarden te krijgen. Er is veel vraag naar brave bomproeve paarden, ze zijn schaars en daardoor ook kostbaarder dan voorheen. Het zoeken naar paarden en sponsors is daarom een continu proces geworden.

Tegelijkertijd doen we er alles aan om onze paarden in optimale conditie te houden. In samenwerking met onze vaste tandarts, osteopaat en veearts, slagen we daarin.

Onze ambities reiken nog verder en daarom zijn we in 2022 gestart met het sparen voor een vitaafloor, te beschouwen als een trilplaat voor paarden. Door onze paarden geregeld op deze vitaafloor te zetten voorkom je blessures. Het

draagt bij aan het soepel houden van de (rug)spieren en verbetert de bloedsomloop. Dat vermindert veeartskosten en verhoogt het paardenwelzijn.

In 2022 namen we met een glimlach afscheid van vier van onze helden. Drie ervan hadden de "PMM-pensioenleeftijd" bereikt:

- Moonlight ging terug naar de familie die hem ooit aan ons gunde.
- Wurya naar een ruiter van een van onze instructeurs.
- Voor onze Dorus, die z'n vijfjarige ambtstermijn reeds vervuld had, hebben we een superleuk ruitertje gevonden die verder met hem aan de slag gaat.
- Voor Billy Jean werd een recreatie-adres gevonden waar ze weer onverdeelde aandacht krijgt.
- En op de valreep sloten we het jaar af met het vooruitzicht dat Karel snel na de jaarwisseling naar Drenthe zou verhuizen om bij Inge, de oprichtster van onze manege nog heel veel jaren te genieten.

We zijn heel blij met deze gouden adressen voor de paarden die bij ons hun ziel en zaligheid hebben gegeven in het werk.

Ter versterking hebben we in 2022 Lilly DVB gevonden, een kruising trekpaard en daarom heel sterk en ook braaf. Het maakt haar uitermate geschikt voor de volwassen ruiters met een handicap. Maantje en Sparkle zijn twee pony's die het werk van Moonlight en Dorus overnemen, voor de kleinere ruiters. Beide zijn wit en in de ogen van onze experts "o zo schattig". De derde schimmel is Master, oorspronkelijk uit Ierland, een groter paard voor de volwassen ruiter. Al deze paarden hebben we langzaam opgebouwd en zijn inmiddels volledig inzetbaar voor onze doelgroep.

Fondsenwerving

Sinds het allereerste begin wordt de manege gesteund door een grote, vaak wisselende groep, van sponsors en donateurs. Die bedrijven, fondsen, organisaties, serviceclubs en individuen zijn van onschatbare waarde voor de manege.

Net als in 2021 was helaas ook in het verslagjaar Corona de allesbepalende factor. Met een grote mate van flexibiliteit en inspeland op de alsmaar veranderende omstandigheden, moest bijna dagelijks worden bepaald hoe we onze kwetsbare doelgroep op een verantwoordelijke manier konden laten paardrijden, al dan niet met een aangepast programma. Desondanks moesten we helaas voor korte tijd dicht. Wij zijn oneindig dankbaar voor de geweldige financiële steun die we uit velerlei hoek mochten ontvangen.

Voorbeelden van projecten die in het verslagjaar door onze weldoeners mogelijk zijn gemaakt:

- Aanschaf nieuwe paarden.
- Adoptiepaard.
- Vervanging huifbed
- Vervanging tillift.
- Corona ondersteuning.

Ieder jaar wordt door het bestuur een wensenlijst vastgesteld. Die wensenlijst is leidend bij het zoeken naar fondsen. In het verslagjaar werd van de lijst afgeweken omdat er moest worden gezocht naar partijen die ons ook bij de dagelijkse exploitatie wilden helpen. Die hulp kwam gelukkig van alle kanten. Onze dank is zeer groot.

Niet alleen met financiële middelen kreeg de manege steun, ook leverden diverse serviceclubs en bedrijven helpende handen tijdens teambuilding- of klusdagen. Zo konden hooihuisjes worden gemaakt, omheiningen gerepareerd en werd er opgeruimd en geboend. De sfeer tijdens dit soort dagen is altijd uitstekend. Zonder uitzondering werken alle betrokkenen met veel plezier aan onze manege en wordt er erg veel gelachen! Ook werden er weer ludieke acties op touw gezet zoals een wijnproeverij waarvan de opbrengsten ten goede komen van de manege.

Door deze periode door te komen en de onbeschrijflijke steun van alle kanten te mogen ervaren is de uitspraak "alleen kunnen we het niet, maar samen staan we sterk" passend!

,

JAARREKENING 2022

3 BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

(Na resultaatbestemming)

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	5.227	7.244
Vlottende activa		
Vorraden	3.885	8.140
Vorderingen	14.599	5.830
Liquide middelen	151.767	97.492

Totaal

175.478

118.706

PASSIVA

(Na resultaatbestemming)		31 dec 2022		31 dec 2021
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	5.069		-8.407	
Bestemmingsreserve Paarden	-		5.000	
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	70.000		70.000	
Bestemmingsreserve Personeelsverzuim	10.000		10.000	
Bestemmingsreserve Juridische kosten	6.000		12.500	
Bestemmingsreserve Zonne energie	37.500		-	
		128.569		89.093
Kortlopende schulden		46.909		29.613
Totaal		<u>175.478</u>		<u>118.706</u>

4 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	2021
	€	€
Netto-omzet	251.128	242.821
Overige bedrijfsopbrengsten	33.570	17.461
Som der exploitatiebaten	284.698	260.282
Personeelskosten	94.744	93.598
Afschrijvingen en waardeveranderingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	-9.084	20.726
Overige bedrijfskosten	158.336	130.472
Som der exploitatielasten	243.996	244.796
Exploitatieresultaat	40.702	15.486
Financiële baten en lasten	-1.226	-1.443
Resultaat	39.476	14.043
Resultaatbestemming		
Stichtingskapitaal	13.476	1.543
Bestemmingsreserve Paarden	-5.000	-
Bestemmingsreserve Juridische kosten	-6.500	12.500
Bestemmingsreserve Zonne energie	37.500	-
Bestemd resultaat	39.476	14.043

5 ALGEMENE TOELICHTING

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima, statutair gevestigd te Den Dolder, bestaan voornamelijk uit het bevorderen van paardrijden voor gehandicapten. Zij richt zich daarbij op zowel lichamelijk als verstandelijk gehandicapten waarbij tevens wordt getracht, zoveel als mogelijk, een integratie met niet-gehandicapte ruiters en vrijwilligers tot stand te brengen.

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima is feitelijk gevestigd te Den Dolder en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30161138.

6 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, wissels, cheques en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Eigen vermogen

Een deel van het eigen vermogen is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur van de stichting een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven. Dit deel is aangemerkt als bestemmingsreserve. In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Netto-omzet

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van

Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima, te Den Dolder

opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

7 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen		
Inventaris	1.977	3.194
Automobielen en overige transportmiddelen	725	1.075
Paarden	2.525	2.975
Totaal	<u>5.227</u>	<u>7.244</u>

VOORRADEN

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Grond- en hulpstoffen	3.885	8.140
Totaal	<u>3.885</u>	<u>8.140</u>

VORDERINGEN

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	11.541	2.206
Belastingvorderingen		
Omzetbelasting	3.058	3.624
Totaal	<u>14.599</u>	<u>5.830</u>

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Banktegoeden	151.367	97.346
Kasmiddelen	400	146
Totaal	<u>151.767</u>	<u>97.492</u>

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2022	31 dec 2021
	€	€
Stichtingskapitaal	5.069	-8.407
Bestemmingsreserve Paarden	-	5.000
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	70.000	70.000
Bestemmingsreserve Personeelsverzuim	10.000	10.000
Bestemmingsreserve Juridische kosten	6.000	12.500
Bestemmingsreserve Zonne energie	37.500	-
Totaal	128.569	89.093

Toelichting

De vorming van de bestemmingsreserve Calamiteitenfonds heeft het bestuur in 2014 geformaliseerd en heeft ten doel middelen beschikbaar te hebben wanneer zich calamiteiten (bijvoorbeeld ziekten) voordoen zodat de stichting haar activiteiten kan voortzetten. Het bestuur overweegt verhoging van deze bestemmingsreserve tot € 100.000 in 2024 onder andere als gevolg van prijsstijgingen.

Tot vorming van de bestemmingsreserve Personeelsverzuim heeft het bestuur ultimo 2020 besloten om toekomstige uitgaven bij ziekteverzuim te kunnen dekken.

De bestemmingsreserve Paarden werd gevormd voor een nog niet bestede toezegging van een bijdrage voor de aankoop van een paard. In 2022 is deze bestemmingsreserve ingezet bij verwerving van een paard.

De bestemmingsreserve juridische kosten is door het bestuur in 2021 gevormd door verwachte uitgaven inzake de exploitatie-kosten-overeenkomst. In 2022 is een deel van deze reserve benut.

In 2022 heeft het bestuur besloten tot het vormen van de bestemmingsreserve Zonne energie om, wanneer de omstandigheden dit mogelijk maken, middelen beschikbaar te hebben om de energievoorziening van de stichting te verduurzamen.

Stichtingskapitaal	2022
	€
Stand 01 januari	-8.407
Aandeel in resultaat	13.476
	5.069
Stand 31 december	5.069

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
Leveranciers en handelskredieten	4.417	3.173
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premies		
Loonheffing	1.585	1.459
Overlopende passiva	40.907	24.981
Totaal	<u>46.909</u>	<u>29.613</u>

8 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2022	2021
	€	€
Netto-omzet		
Omzet lessen	235.443	229.873
Omzet locatieverhuur	754	6.713
Omzet diversen	532	725
Resultaat evenementen	5.547	5.510
Omzet huifbed	8.792	-
Omzet ponykamp	60	-
	<u>251.128</u>	<u>242.821</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	33.570	17.461
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>284.698</u>	<u>260.282</u>
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	<u>284.698</u>	<u>260.282</u>

PERSONEELSKOSTEN

	2022	2021
	€	€
Lonen en salarissen	81.772	80.097
Sociale lasten	12.972	13.501
Totaal	<u>94.744</u>	<u>93.598</u>

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERANDERINGEN

	2022	2021
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Inventaris	1.216	21.041
Transport- en vervoermiddelen	350	350
Paarden	450	2.585
Boekresultaat	-11.100	-3.250
Totaal	<u>-9.084</u>	<u>20.726</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2022	2021
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten	35.636	26.855
Huisvestingskosten	11.129	7.031
Exploitatiekosten	76.414	74.894
Verkoopkosten	2.253	-
Auto- en transportkosten	4.131	7.533
Kantoorkosten	1.770	1.983
Algemene kosten	27.003	12.176
Totaal	158.336	130.472

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2022	2021
	€	€
Rentelasten banken	-1.226	-1.231
Rentelasten andere partijen	-	-212
Financiële baten en lasten (saldo)	-1.226	-1.443

9 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting hippisch therapeutisch centrum Prinses Máxima bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2022	2021
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	2,8	3,0

ONDERTEKENING

Den Dolder,

Naam	Handtekening
------	--------------

J.T. Posthumus Meijjes,
voorzitter

Th. Knobbe, penningmeester

J.H. van Zwetselaar-Six,
secretaris

C.A. Valkema

R.R. Dekker

H.W. Wallach